

Что такое ArchiMate и зачем он нужен бизнес- архитектору

Часть 1

Виктор Копченков



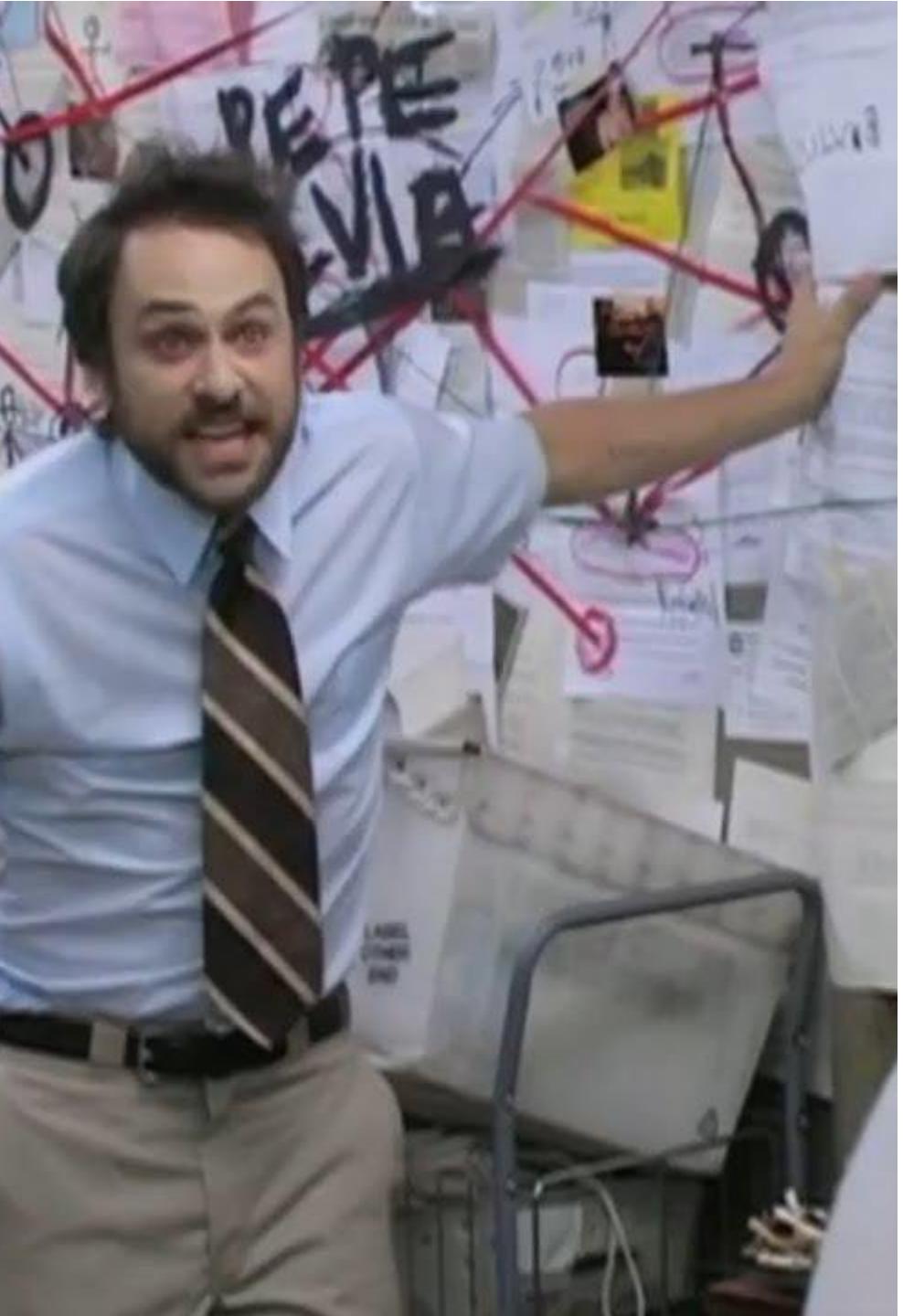
- 2025 — разработка собственного подхода к планированию стратегий на основе бизнес-способностей (Capability Based Planning)
- 2021-2025 — 3 архитектурных практики запущены «с нуля», 4 проекта автоматизации управлений процессов, 5 проектов, повышающих зрелость управления за счёт использования методики планирования на основе бизнес-способностей (Capability Based Planning), 6 проектов по бизнес-архитектуре
- 2021 — проект по развитию продаж на глобальном рынке для производителя офтальмологических инструментов: итоговый результат превзошел ожидания заказчика в 3 раза.
- 2010-2015 — в качестве приглашенного лектора читал лекции в РГГУ, МИРБИС и некоторых других учебных заведениях.
- 2010 и 2012 — участник консультативного совета World Brand Congress
- 2009 — первые проекты, которые можно отнести к ИТ
- 2007 — разработал собственную методику co-creation для разработки стратегий
- 2001 — впервые получил изменение корпоративной культуры как результат проекта
- 1999 — создал цифровую модель выбора стратегических инициатив — прообраз цифрового двойника
- 1998 — построил модель организации, которую сегодня назвали бы целевой бизнес-архитектурой
- 1997 — оптимизировал первый бизнес-процесс
- 1995 — впервые разработал маркетинговую стратегию
- 1994 — маркетинговые исследования и консалтинг
- 1993 — решил первую задачу клиента в консалтинге

TOGAF®

ArchiMate®

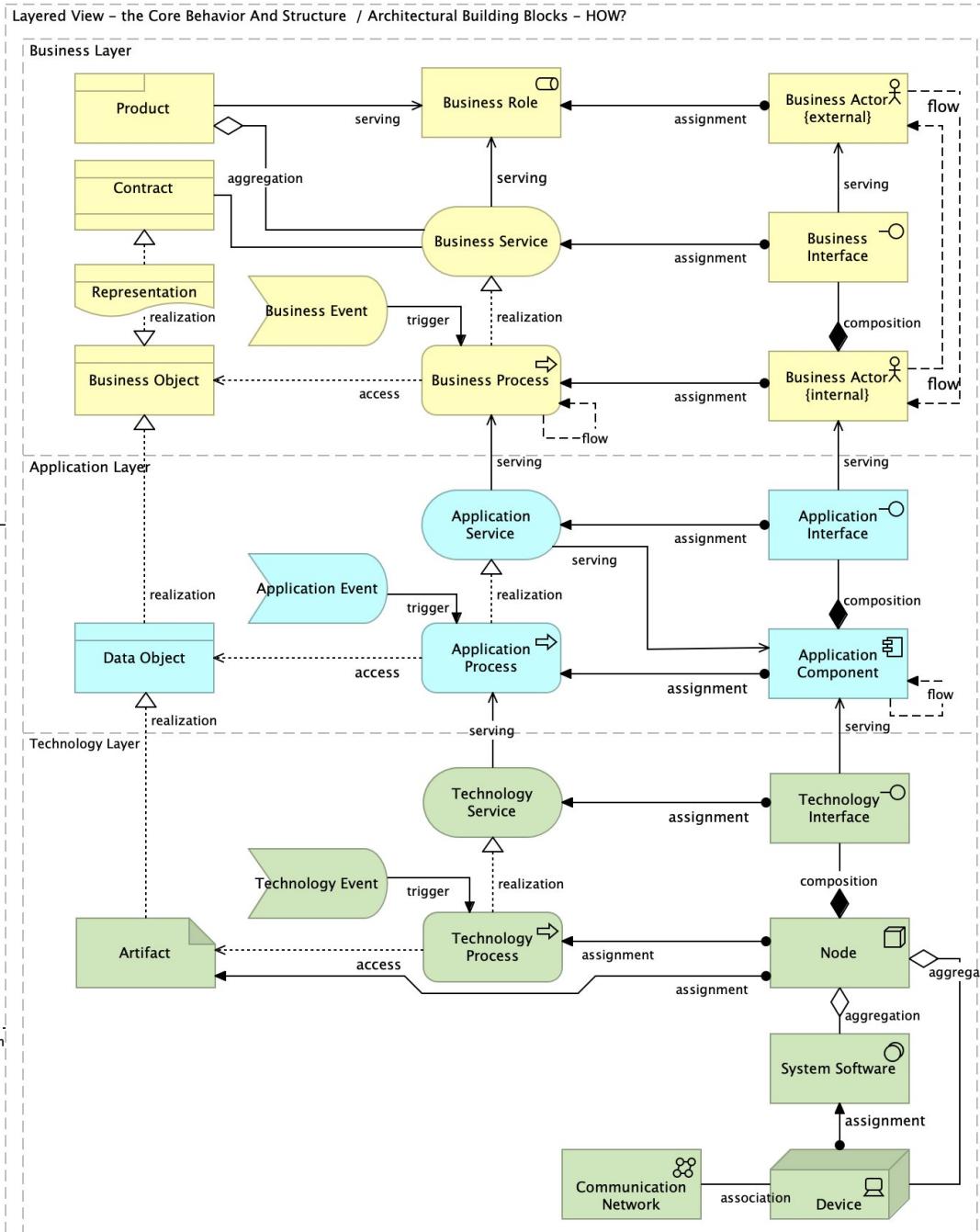
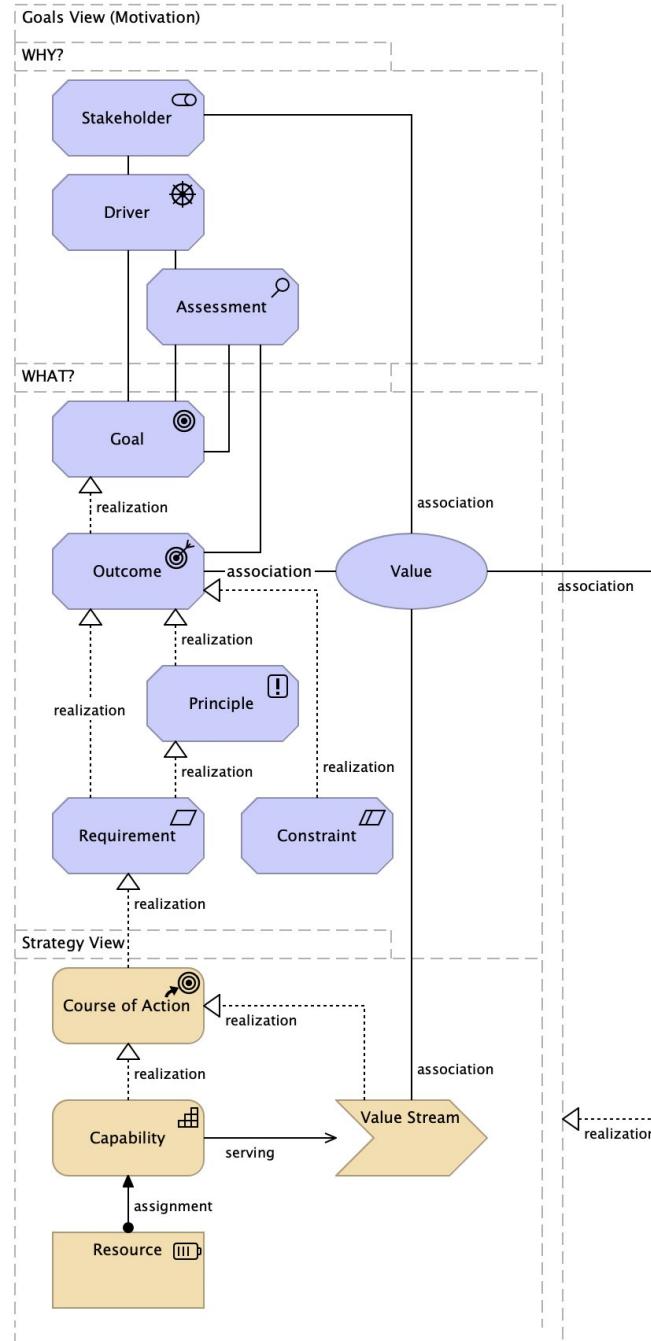
Archimate

На самом деле это довольно простой язык

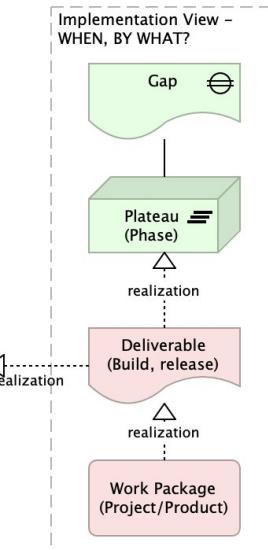


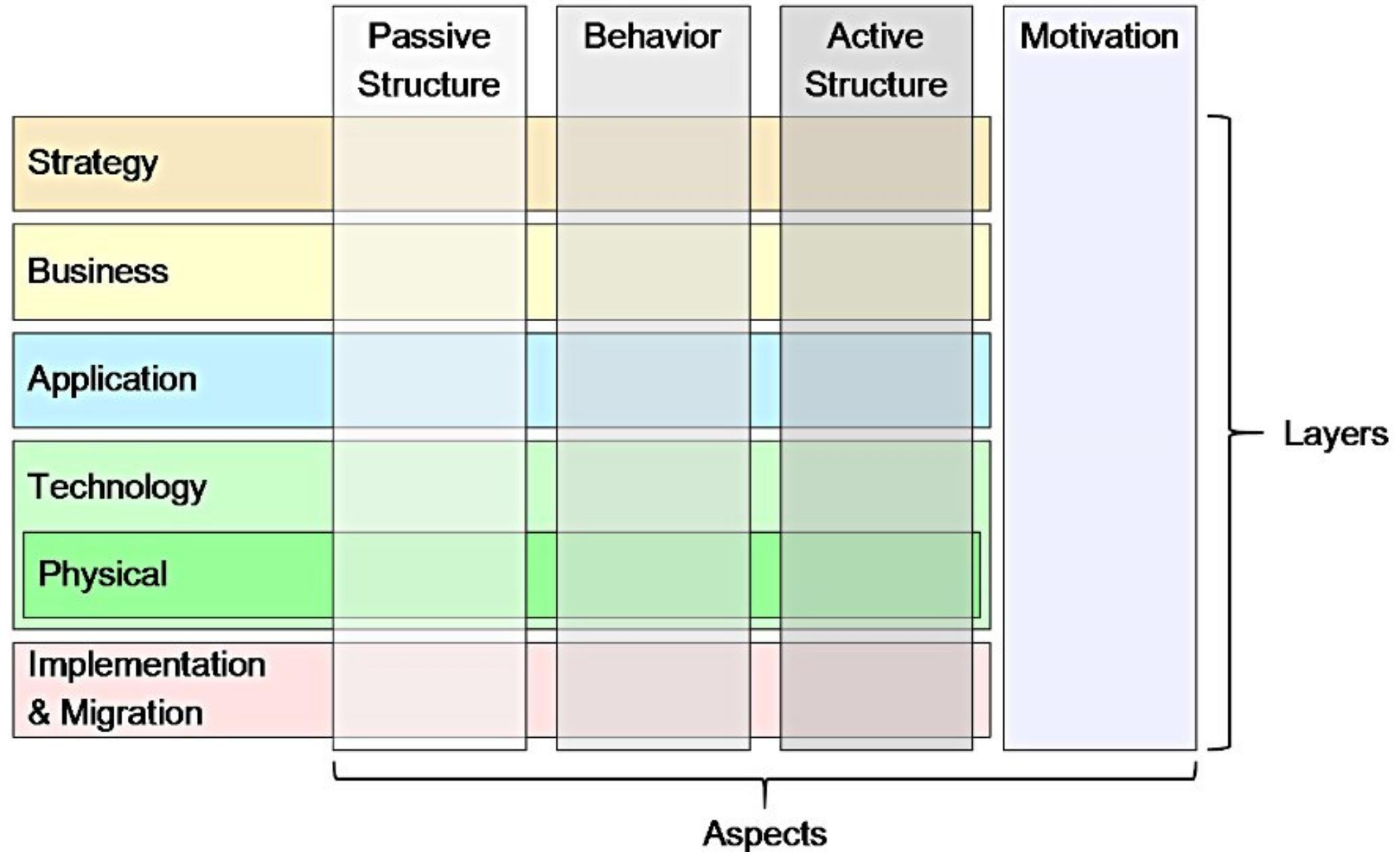
Почему Archimate

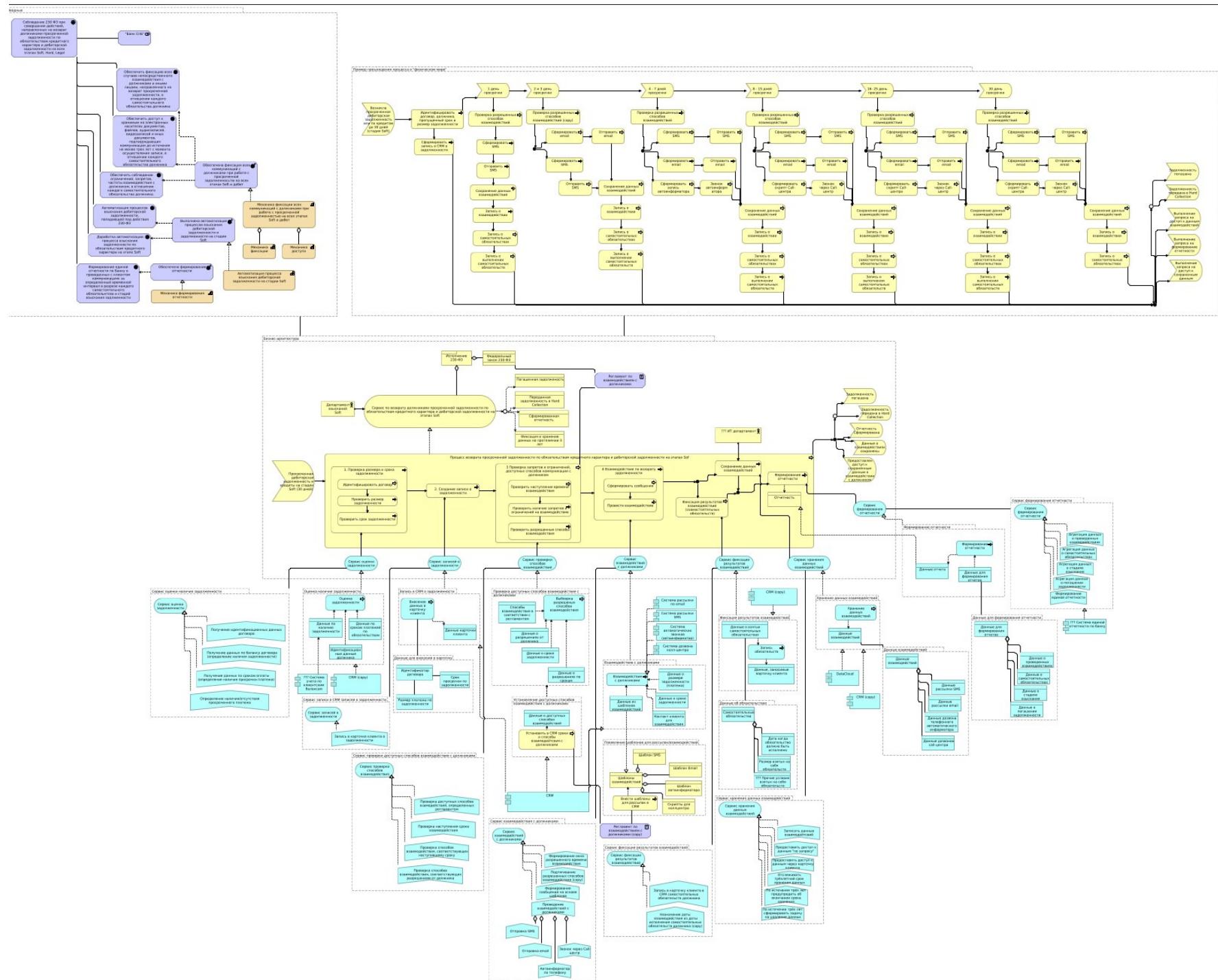
- Один язык моделирования вместо N числа нотаций
- Archimate помогает видеть всю систему целиком, а не набор диаграмм/фрагментов, пусть они и связаны в репозитории
- Помогает видеть общее устройство и связи/влияние элементов всей системы – от стратегических задач до операций и инфраструктуры
- Направлен на проектирование развития бизнес-системы



Date: 2019-11-22
Author: Eero Hosiaisloma







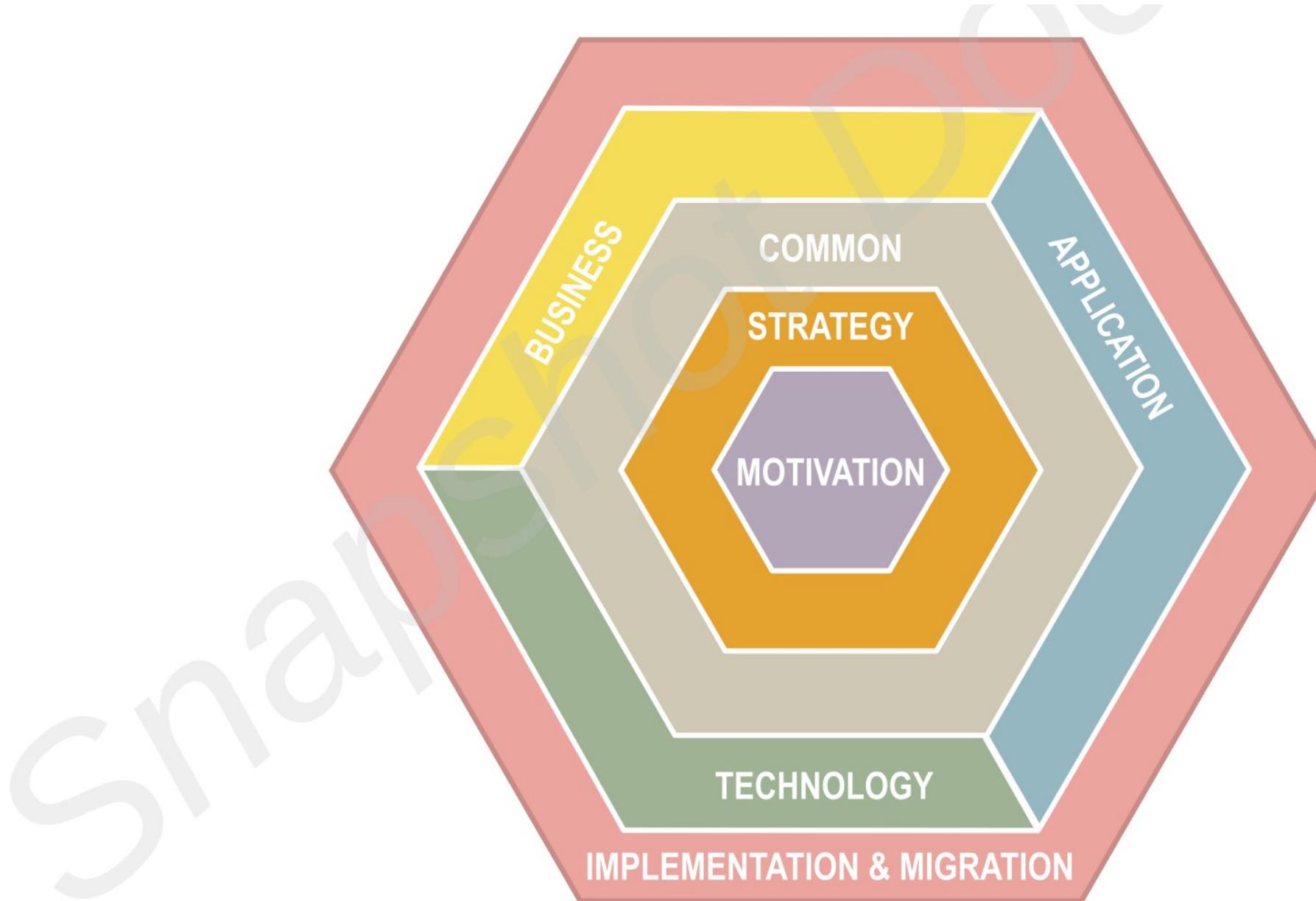
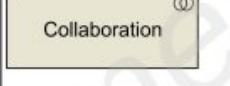
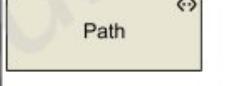
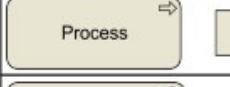
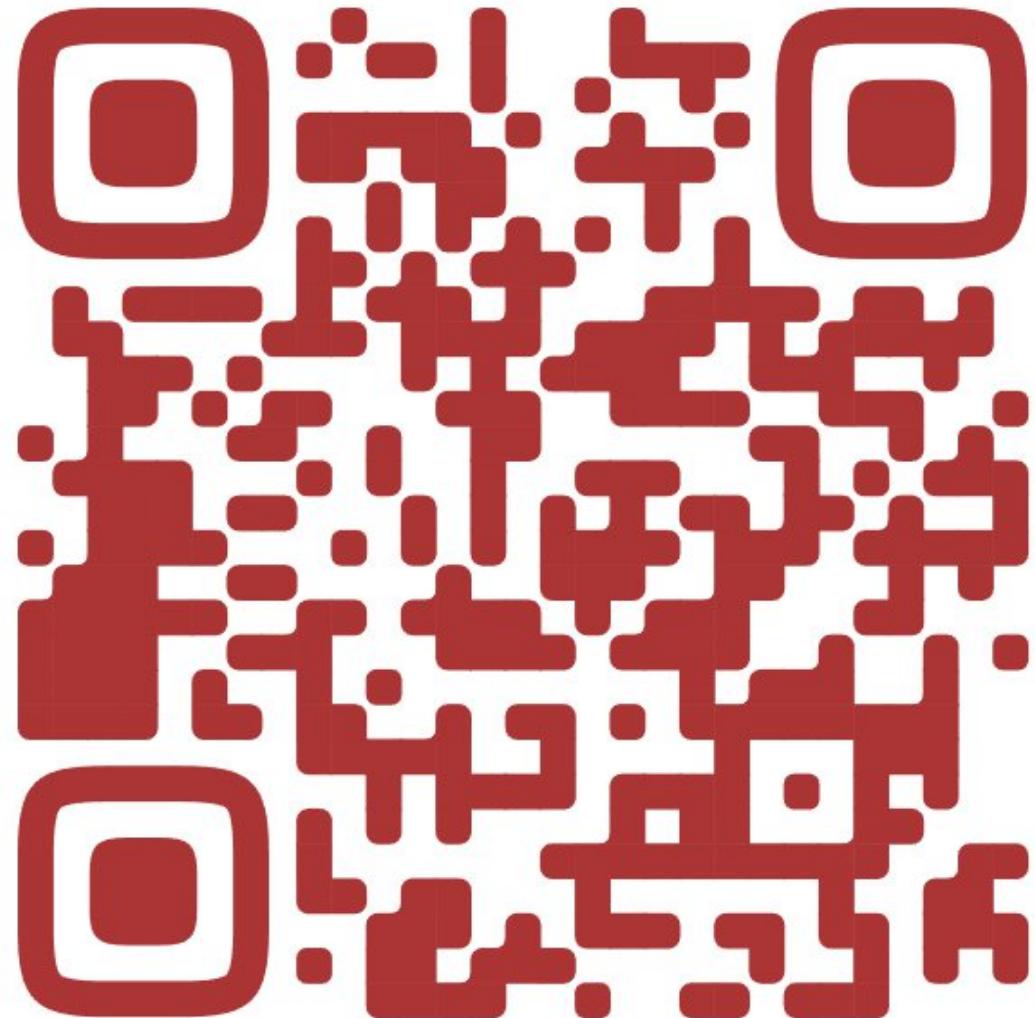


Figure 3-2: Archimate Full Framework

Table 4-1: Common Core Elements

Element	Definition	Notation
Active Structure		
Role	The responsibility for performing specific behavior.	 
Collaboration	A collection of business actors, application components, nodes, devices, system software, equipment, facilities, roles, and/or other collaborations that work together to perform collective behavior.	 
Path	A logical link between business actors, application components, nodes, devices, system software, equipment, facilities, roles, and/or collaborations, through which these elements can exchange data, energy, or material.	 
Behavior		
Process	A sequence of behaviors that achieves a specific result.	 
Function	A collection of behavior based on a chosen set of criteria.	 
Service	An explicitly defined behavior that a business actor, application component, node, device, system software, equipment, facility, role, or collaboration provides to its environment.	 
Event	Something that happens or occurs inside or outside the enterprise, such as a state change.	 
Grouping	A collection of concepts that belong together based on some common characteristic.	 
Location	A place or position where structure elements can be located or behavior can be performed.	 

Ссылка на дополнительные материалы



* Все ссылки продублирую в чат
@bs_for_professionals после вебинара

Практический кейс

Выравнивание проектов со стратегией и между собой

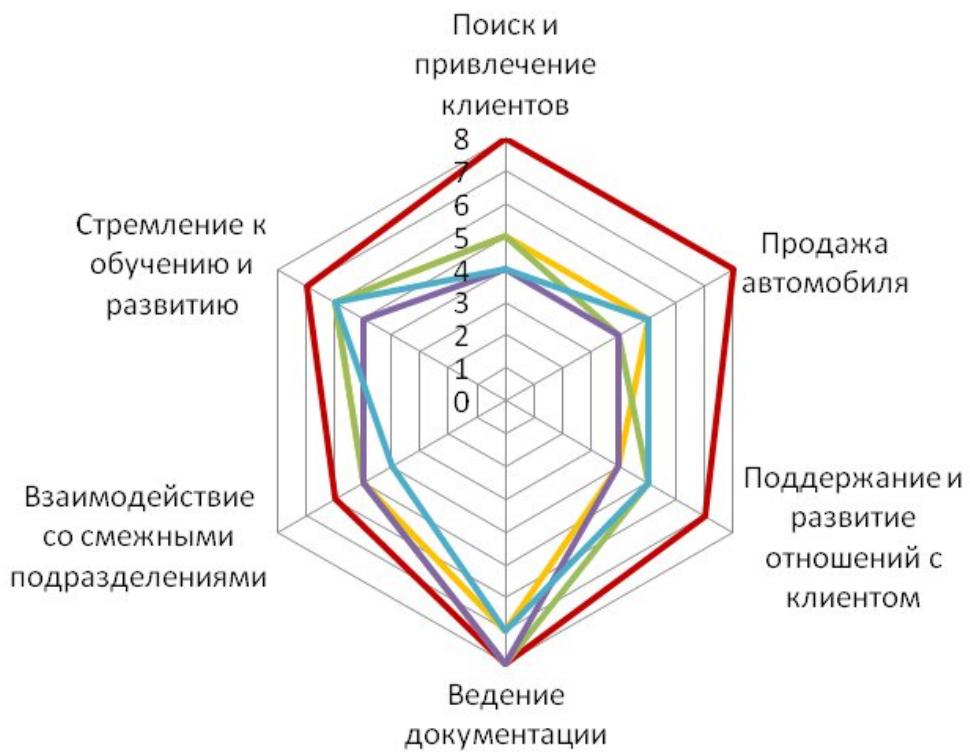
«A capability represents an ability
that an organizational entity,
person, or system possesses.»



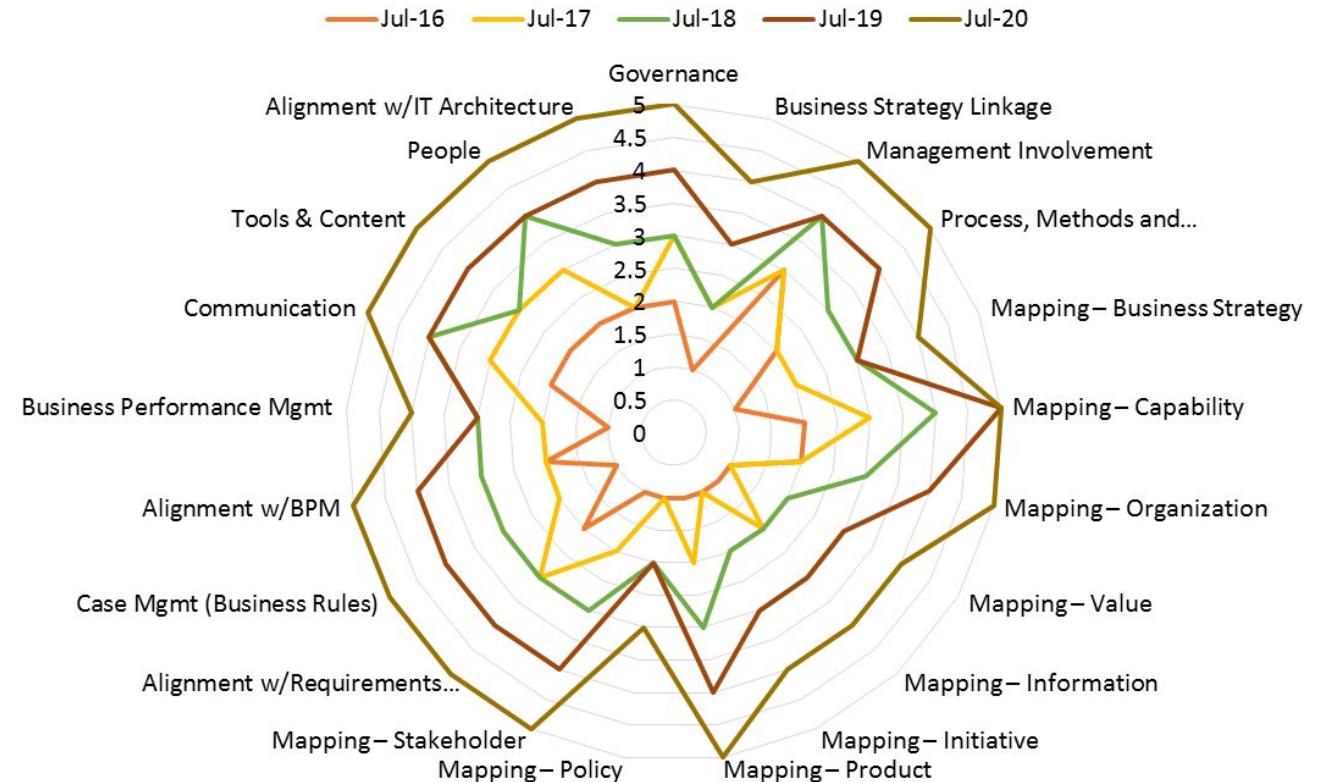
Представьте что вы руководите спортивной командой

- Чтобы побеждать, команда должна уметь делать некоторые вещи – нападать, обороняться, держать темп и т. д. – по сути, это бизнес-способности
- Если вы выписываете умения команды в столбик, вы создаёте реестр бизнес-способностей, а если в таблицу с использованием какой либо классификации — вы создаёте карту бизнес-способностей
- Для успеха вам нужно определить ключевые умения команды, спланировать их развитие и затем развить
- Определение какие бизнес-способности являются ключевыми для успеха, а также планирование действий по их развитию — это планирование на основе бизнес-способностей (или Capability-Based Planning)

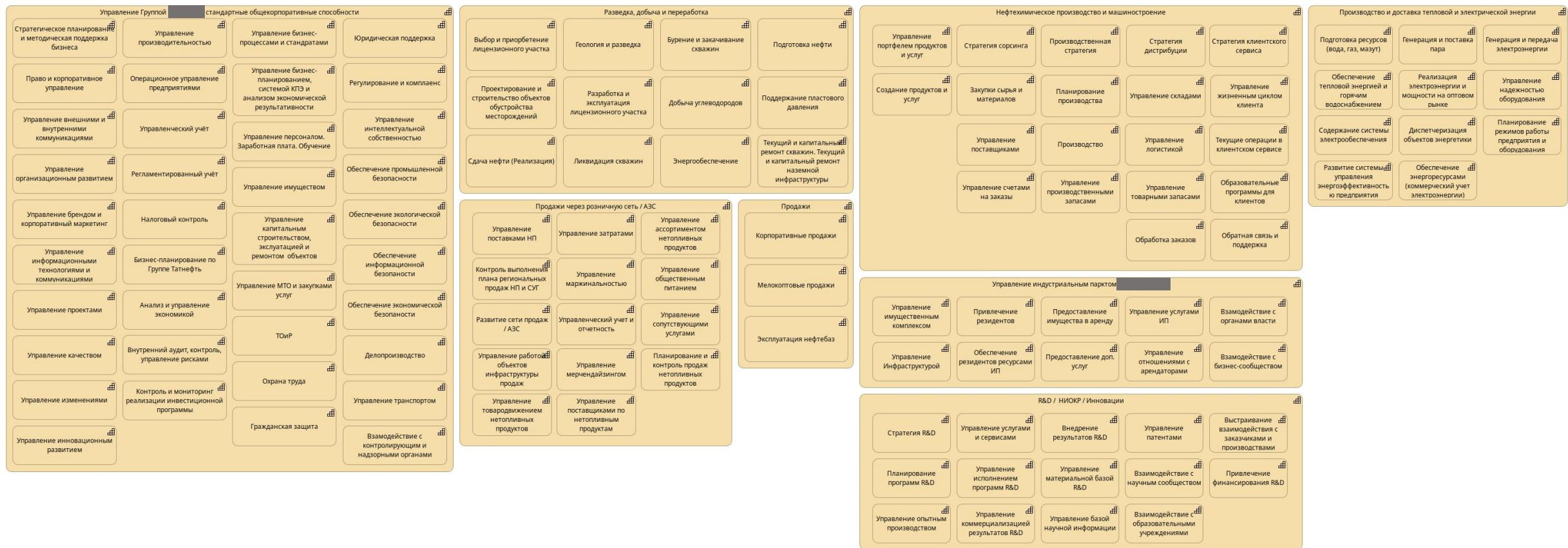
<https://archistrateg.ru/business-capability-metaphor>



Capability Maturity Ratings Current State and Planned Future States



Capability 





Разработка

Исследования и планирование
Исследования рынка
Управление требованиями
Управление себестоимостью
Управление прод. портфелем
Развитие партнёрств

Разработка продуктов
Проектирование продукции
Разработка тех. процессов
Продуктовый маркетинг
Концептуальный дизайн
Создание прототипов

Производство
Снабжение производства
Управление производством
Управление незавершенкой
ТОиР
Планирование производства

Обеспечение качества
Управление качеством материалов
Оптимизация производства
Улучшение процессов
Текущее обслуживание
Тестирование изделий

Работа с заказами
Отгрузки и доставка
Исполнение заказов
Комплектование заказов
Обработка заказов
Поддержка операций

Обслуживание клиентов
Выставление и обработка счетов
Управление обр. связью
Управление кредитованием
Управление КП
Управление подписаниями

Поддержание отношений
Управление гарантией
Управление претензиями
Управление сервисом
Обеспечение запасными частями и расходными материалами

Управление продуктом

Стратегия сорсинга
Обучение продуктам
Управление закупками
Стратегия аутсорсинга

Управление версиями
Управление проектами
Продуктовые инновации
Сотрудничество и инновации

Управление данными

Стратегия использования
Доступность и целостность
Управление мастер-данными
BI

Управление запасами

Управление запасами
Управление хранением
Управление цепочкой пост-к
Управление складами

Риски и безопасность

Управление рисками
Послеаварийное восстановление
Информационная безопасность
Обеспечение непрерывности

Отношения с контрагентами

Переговоры по контрактам
Управление контрактами
Обеспечение нормам регулирования и соответствия

Управление клиентской базой

Повторные продажи
Управление партнёрами
Управление потребителями
Управление аккаунтами
Работа с конкурсами

Управление и поддержка бизнеса

Корпоративное управление
Исследования и инновации

Управление маркетингом и продажами
Управление разработками

Стратегическое планирование
Юридическая поддержка

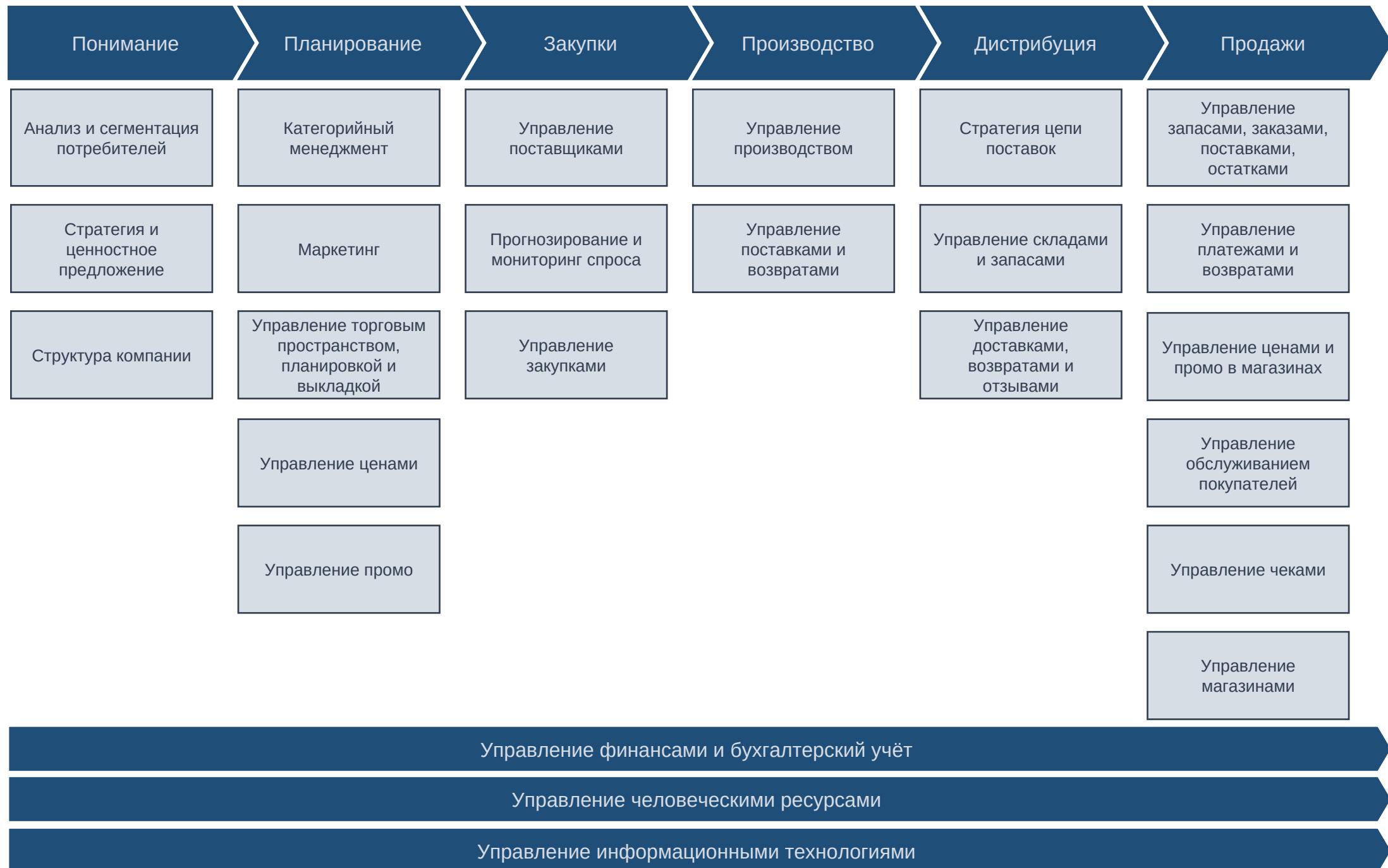
Управление операциями
Управление финансами

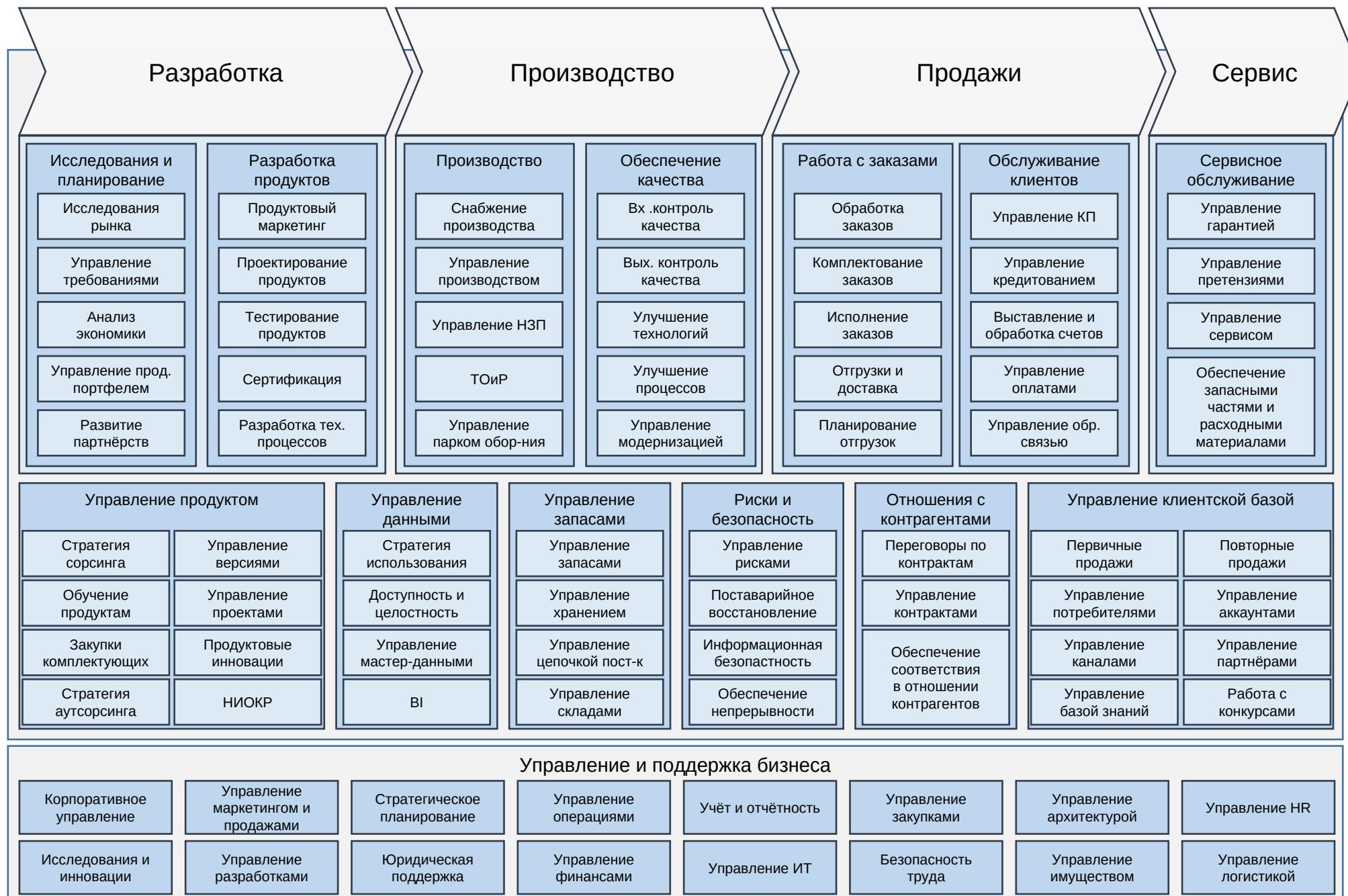
Учёт и отчётность
Управление ИТ

Управление закупками
Безопасность труда

Управление архитектурой
Управление имуществом

Управление HR
Управление логистикой





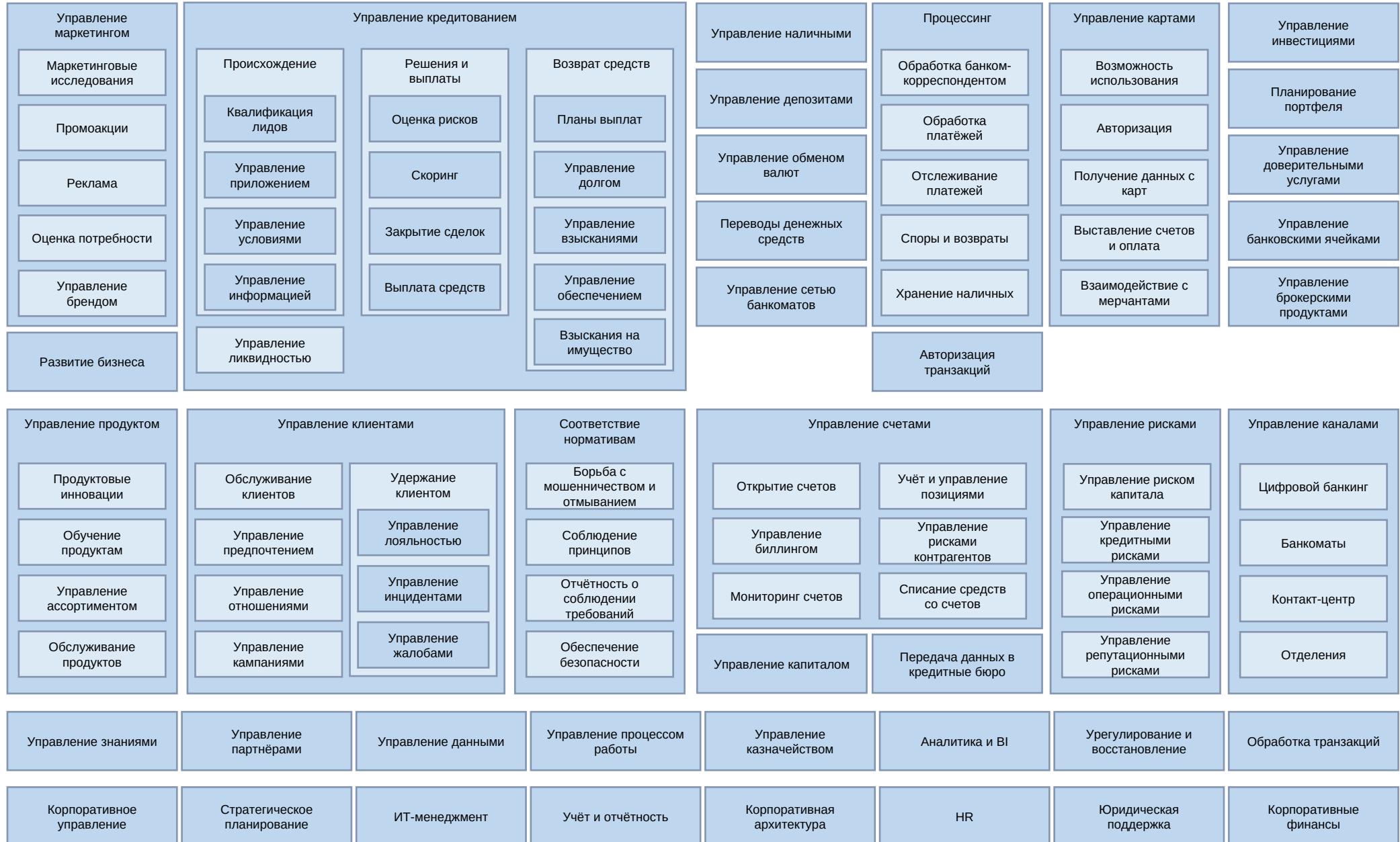
Привлечение потребителей

Предоставление кредитов, ипотеки и кредитных карт

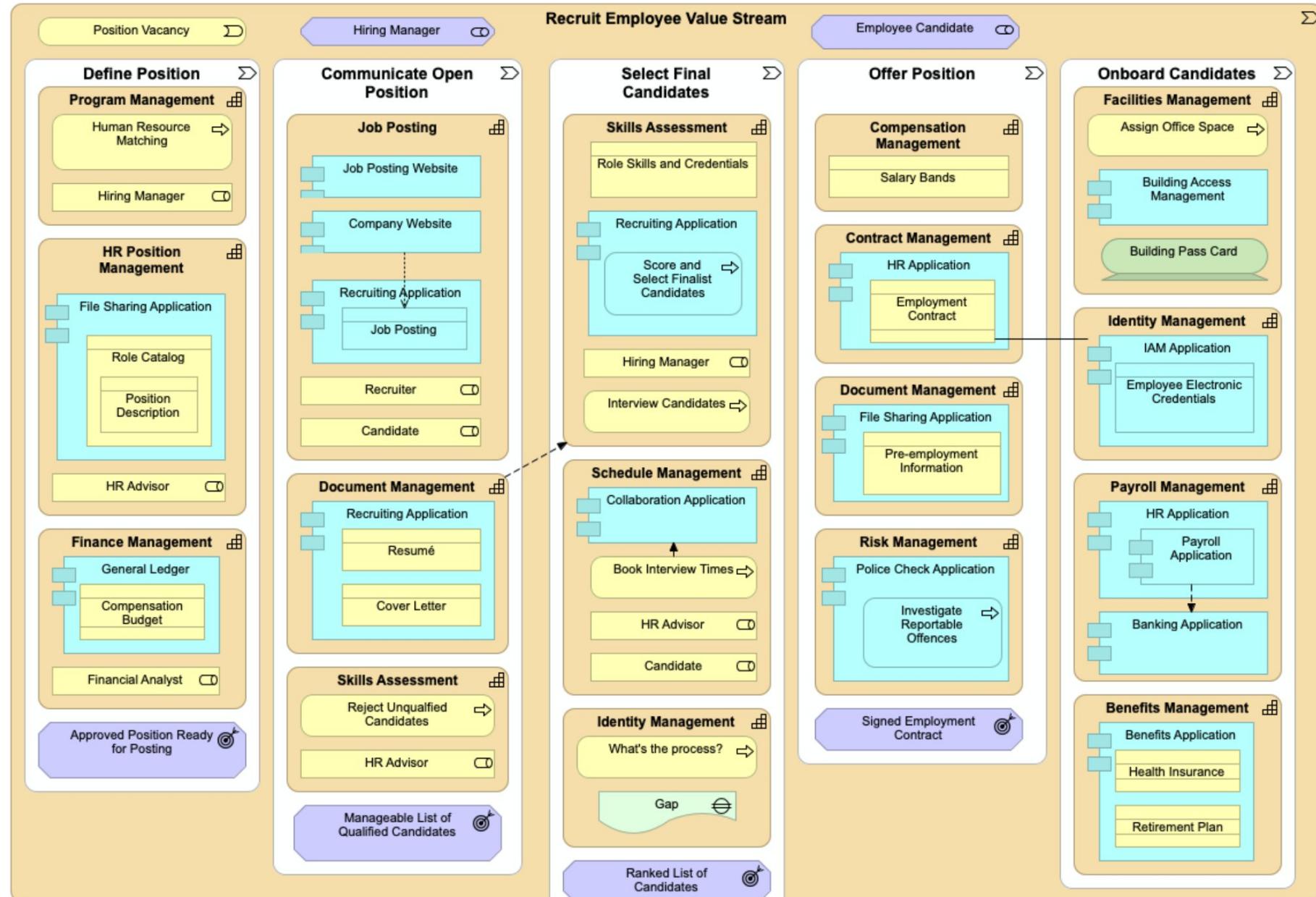
Предоставление основных банковских сервисов

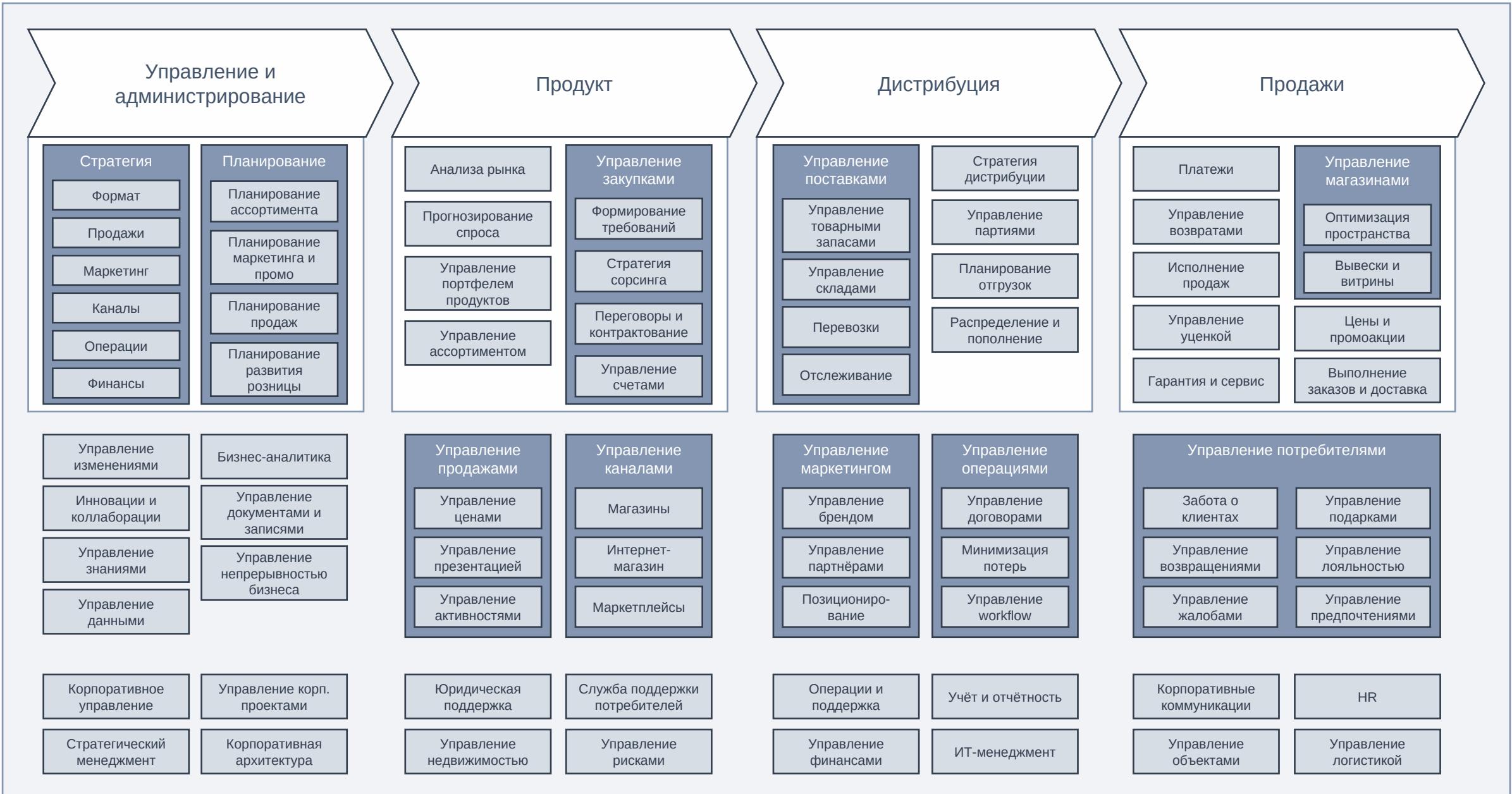
Обслуживание карт

Управление благосостоянием











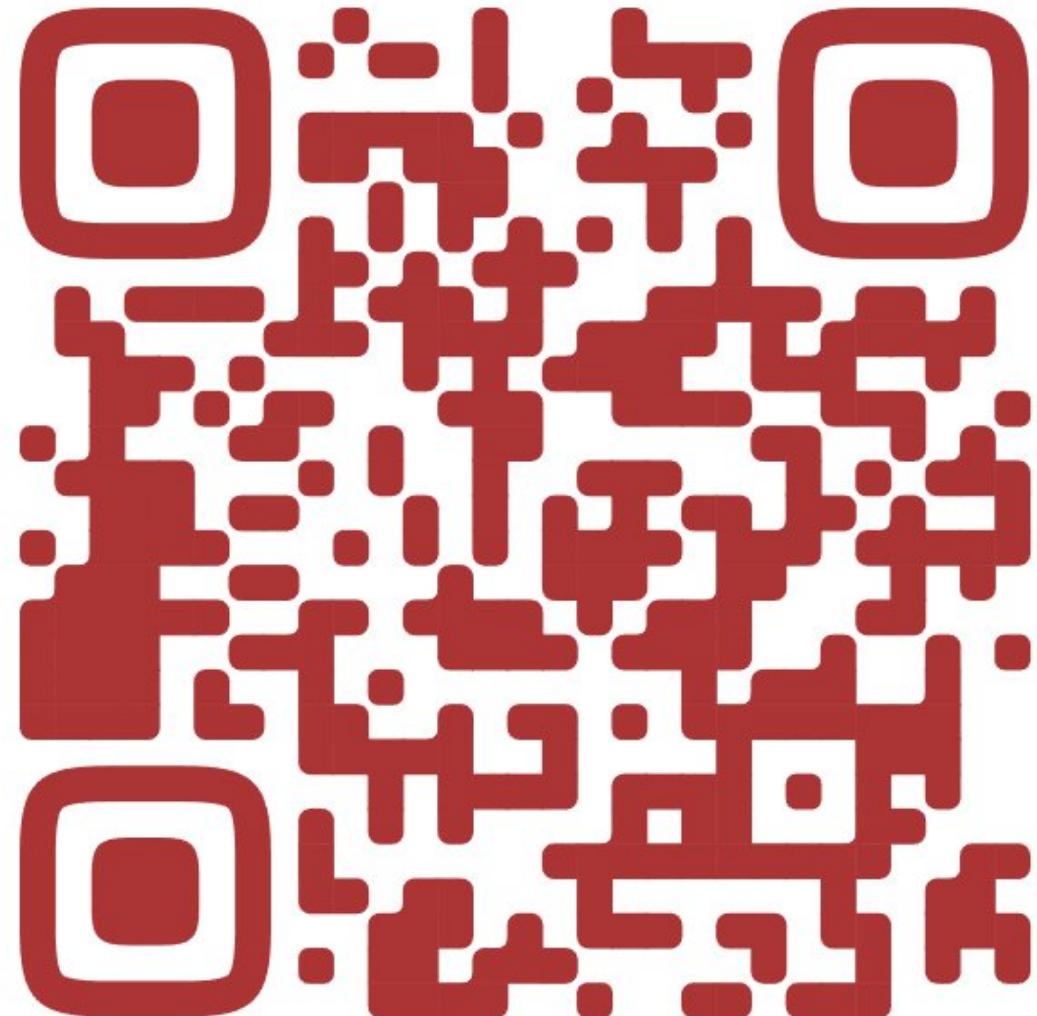
Эффекты (для больших организаций)

- Чёткая приоритизация
 - Повышается скорость достижения результатов
 - Устранение дублей в проектах, ИТ
 - Минус до 20% бюджета или перенаправление инвестиций на приоритетные направления
- Рост качества и скорости стратегических решений
- Повышается процент реализуемых инициатив

Делаем вторую часть?
Про что – ArchiMate, бизнес-
способыности, кейсы?

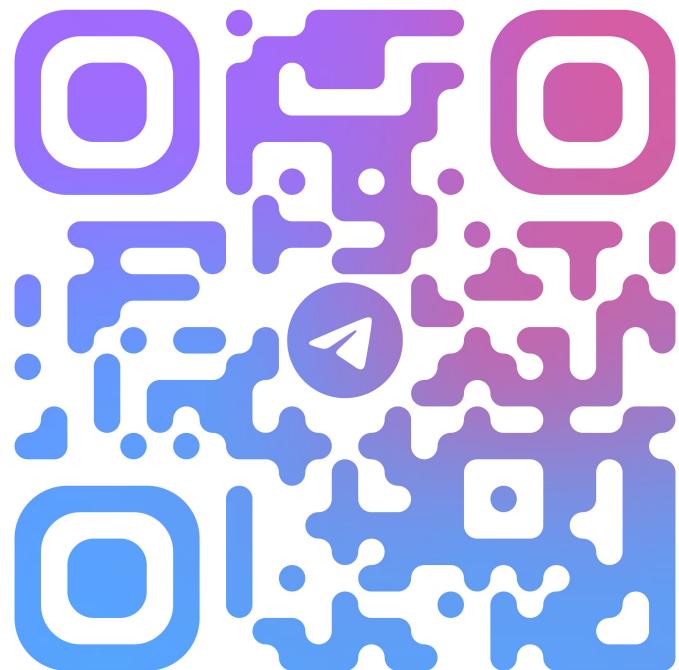
Ссылка на дополнительные материалы

* Все ссылки продублирую в чат
@bs_for_professionals после вебинара

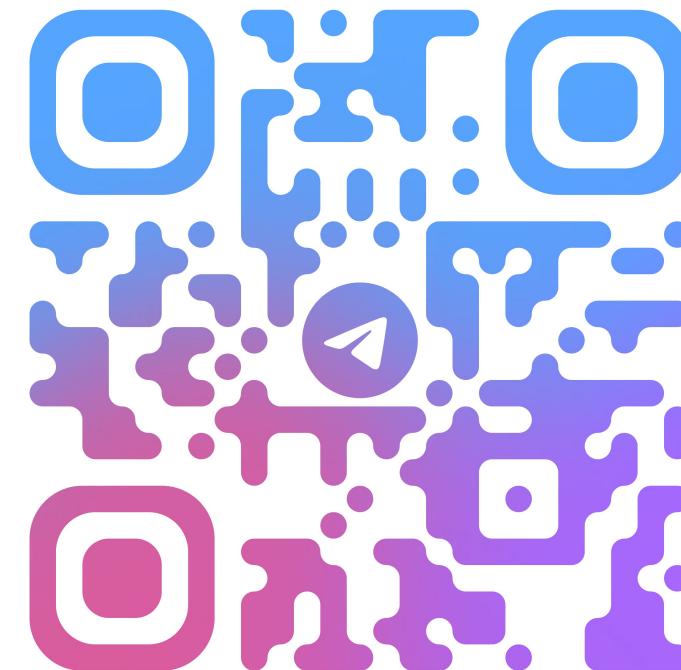


archistrateg.ru

kopchenkov.ru



@KOPCHENKOV



@ARCHI_STRATEG